



PIANO PROGRAMMA DELLE ATTIVITA' (esercizio 2021)

Approvato dal Collegio Tecnico il 26/11/2020

Approvato dal Comitato di Indirizzo e Vigilanza il 10.12.2020

Approvato dal Consiglio di Amministrazione 18.12.2020

Sottoposta all'Assemblea Soci

Sommario

1. PREMESSA E CONSUNTIVO DELLE ATTIVITA' 2020	6
1.1. Premesse	6
2. CONSUNTIVO DELLE ATTIVITÀ 2020	8
2.1. Centrale di Committenza avvalsa dal Soggetto Aggregatore per la fornitura di energia elettrica e gestione dei contratti.	8
2.2. Centrale di Committenza avvalsa dal Soggetto Aggregatore per la fornitura di gas naturale e gestione dei contratti.	8
2.3. Centrale di Committenza avvalsa dal Soggetto Aggregatore per la fornitura di GPL e gestione dei contratti.	9
2.4. Centrale di Committenza avvalsa dal Soggetto Aggregatore per la fornitura di gasolio e gestione dei contratti.	9
2.5. Centrale di Committenza avvalsa dal Soggetto Aggregatore per la fornitura di gas naturale da carro bombolaio.	10
2.6. Centrale di Committenza e Acquisto per conto dei soci	10
2.6.1. Acquisti per Cosvig srl	10
2.6.2. Centrale di committenza per SEA Risorse srl	11
2.6.3. Centrale di committenza per l'Università di Firenze	11
2.6.4. Altre gare indette come centrale di committenza	12
2.6.5. Attività di committenza ausiliaria	12
2.7. Sviluppo delle fonti energetiche rinnovabili	13
2.7.1. Controllo e monitoraggio sul rispetto dei contratti sottoscritti dai soci con le imprese che hanno realizzato impianti FV a seguito di gara CET	13
2.7.2. Controllo e monitoraggio sul rispetto dei contratti sottoscritti dai soci con le imprese che hanno realizzato impianti FV a seguito di attività di assistenza CET	13
2.7.3. Gestione finanziaria dell'intervento, riferito agli impianti solari termici nel Comune di Piombino	13
2.8. Realizzazione e gestione di interventi per l'efficienza ed il risparmio energetico	14
2.8.1. Il controllo ed il monitoraggio sul rispetto dei contratti riferiti all'installazione di lampade al sodio a bassa pressione sulla illuminazione pubblica	14
2.8.2. Redazione dell'Anagrafica tecnica degli impianti di climatizzazione invernale e estiva del Comune di Lucca	14

2.9. Qualificazione energetica degli edifici ai sensi delle norme vigenti	14
2.9.1. Assistenza agli enti che hanno ottenuto il finanziamento POR	14
2.9.2. Recupero dei Titoli di Efficienza Energetica per conto degli Enti soci	15
2.10. Servizi tecnici di ingegneria e architettura	15
2.11. Contratti EPC	16
2.12. ACCORDO QUADRO CET Ed.2 per la realizzazione di interventi di efficientamento energetico sulle strutture pubbliche toscane	17
2.13. Verifica e validazione dei Progetti di efficientamento energetico	17
2.14. Assistenza al RUP nel Project Financing	17
2.15. Direttore dell'esecuzione del contratto e Supporto al Responsabile Unico del Procedimento	18
2.16. Energy Manager	18
2.17. Collaborazione con ANCI Toscana	18
2.18. Rinnovo UNI 11352	19
2.19. Rinnovo ISO 9001 e qualificazione RT-21	19
2.20. Accredimento ACCREDIA per PROTOCOLLO ITACA	19
2.21. Bilancio di Sostenibilità del CET	20
2.22. Attività a contenuto scientifico, di ricerca, di sviluppo e di analisi	20
3. LE ATTIVITÀ PROGRAMMATE PER IL 2021	21
3.1. Centrale di Committenza avvalsa dal Soggetto Aggregatore	21
3.1.1. Fornitura di energia elettrica e gestione dei contratti	21
3.1.2. Fornitura di gas naturale e gestione dei contratti	24
3.1.3. Fornitura di gasolio e gestione dei contratti	25
3.1.4. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività	26
3.1.5. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	27
3.2. Centrale di committenza e servizi di Committenza Ausiliaria	27
3.2.1. Acquisti per Cosvig srl	28
3.2.2. Centrale di Committenza per SEA Risorse srl	28
3.2.3. Centrale di Committenza per Università di Firenze	29
3.2.4. Altre gare indette come centrale di committenza	29
3.2.5. Attività di committenza ausiliaria	29
3.2.6. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività	29
3.2.7. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	30

3.3. Gestione, Controllo e Monitoraggio dei Contratti per lo sviluppo delle fonti rinnovabili e l'efficienza energetica	30
3.3.1. Gestione, Controllo e monitoraggio sul rispetto dei contratti sottoscritti dai soci con le imprese che hanno realizzato impianti FV a seguito di gara CET	30
3.3.2. Gestione, Controllo e monitoraggio sul rispetto dei contratti sottoscritti dai soci con le imprese che hanno realizzato impianti FV a seguito di attività di Assistenza CET	31
3.3.3. Modalità operative dello Svolgimento delle attività	31
3.3.4. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	31
3.4. Qualificazione energetica degli edifici ai sensi delle norme vigenti e finalizzata anche al risparmio economico	31
3.4.1. Assistenza agli enti per la redazione dei bandi di gara e per la rendicontazione delle spese sostenute al POR Immobili Pubblici.	31
3.4.2. Supporto agli enti nella presentazione della domanda di accesso al Conto Termico	32
3.4.3. Recupero dei Titoli di Efficienza Energetica per conto degli Enti soci	32
3.4.4. Diagnosi Energetiche e Certificazioni Energetiche	32
3.4.5. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività	32
3.4.6. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	33
3.5. Servizi tecnici di ingegneria e architettura	33
3.5.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività	33
3.5.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	33
3.6. Contratti EPC affidati a CET	34
3.6.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività	34
3.6.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	34
3.7. ACCORDO QUADRO CET Ed.2 per la realizzazione di interventi di efficientamento energetico sulle strutture pubbliche toscane	35
3.7.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività	35
3.7.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	35
3.8. SUPERBONUS 110%	35
3.8.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività	36
3.8.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	37
3.9. Verifica e validazione dei Progetti di efficientamento energetico	37
3.9.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività	37
3.9.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	37

3.10. Assistenza al RUP nel Project Financing	37
3.10.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività	38
3.10.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	38
3.11. Direttore dell'esecuzione del contratto e Supporto al RUP	38
3.11.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività	39
3.11.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	39
3.12. Attività di Energy Manager	39
3.12.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività	39
3.12.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	40
3.13. Collaborazione con ANCI Toscana	40
3.13.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività	41
3.13.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	41
3.14. Collaborazione con GSE Spa	41
3.14.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività	41
3.14.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	41
3.15. Progetti Comunitari	41
3.15.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività	42
3.15.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	42
3.16. Attività a contenuto scientifico, di ricerca, di sviluppo e di analisi	42
3.16.1. Modalità operative dello Svolgimento delle attività	43
3.16.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	43
3.17. Qualificazione, certificazione e Accreditamento del CET	44
3.17.1. Modalità operative dello Svolgimento delle attività	44
3.17.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	44
3.18. Attività eventualmente richieste dai soci	45
3.18.1. Supporto agli enti negli adempimenti per gli impianti fotovoltaici	45
3.18.2. Piani di Illuminazione Comunale	45
3.18.3. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività	45
3.18.4. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività	45
4. PREVISIONE ECONOMICA TRIENNALE	46
4.1. Modalità di redazione della previsione economica 2021-2023	46
4.2. Previsione economica per attività svolta	46

1. PREMESSA E CONSUNTIVO DELLE ATTIVITA' 2020

1.1. Premesse

È importante segnalare in premessa che il CET, con legge regionale n° 37 del 27 marzo 2015, è stato individuato come soggetto avvalso della Regione Toscana (in qualità di Soggetto Aggregatore ai sensi dell'articolo 9 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66) per lo svolgimento delle procedure di gara relative alla fornitura di energia elettrica, gas naturale e combustibile per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico. Il CET opera in nome e per conto del Soggetto aggregatore regionale in virtù del rapporto di avvalimento, quale articolazione funzionale dello stesso Soggetto, ai sensi della deliberazione di Giunta Regionale n. 718 del 14.07.2015. La Convenzione di avvalimento è stata rinnovata da Regione Toscana con Delibera di Giunta n. 1480 del 02.12.2019, garantendo così al CET di restare il punto di riferimento per tutti i soggetti pubblici presenti sul territorio regionale per le materie prima individuate.

Ad oggi CET opera per 247 Enti Pubblici con sede in Toscana, di cui 101 soci diretti, 136 indiretti tramite convenzione stipulata con ANCI e 10 in convenzione.

CET ha conseguito la certificazione ESCO ai sensi della norma UNI CEI 11352:2014 e pertanto, ai sensi e per gli effetti del D.lgs 102/2014, a partire dal luglio 2016 è abilitato a operare per conto degli enti per il riconoscimento dei Titoli di efficienza energetica sul GSE. La certificazione permette a CET di redigere le Diagnosi Energetiche obbligatorie previste dal medesimo decreto legislativo.

La società consortile ha anche conseguito la certificazione di qualità ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2015, avente ad oggetto l'attività di centralizzazione delle committenze, attività di committenze ausiliarie e servizi energetici, verifiche sulla progettazione delle opere ai fini della validazione/approvazione, ai sensi della normativa vigente".

Il CET risulta iscritto con il n. 335 nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società *in house*, ai sensi dell'art. 192 del D.lgs 50/2016 e in conformità alle Linee Guida ANAC n. 7, approvate dal Consiglio dell'Autorità con delibera n. 235 del 15/02/2017 e aggiornate al D.lgs. 19 aprile 2017, n. 56 con deliberazione del Consiglio n. 951 del 20 settembre 2017. La domanda di iscrizione è stata presentata dal Comune di Firenze per conto di tutti gli enti soci in data 08/02/2018, l'istruttoria dell'ANAC è iniziata in data 03/12/2018 e si è conclusa positivamente il 25/01/2019.

La società consortile, con le ultime modifiche statutarie, approvate dall'Assemblea dei soci in data 29.11.2019, ha rafforzato il proprio ruolo di centrale di committenza ai sensi del codice degli



appalti, al fine fornire agli enti attività di centralizzazione della committenza e di committenza ausiliarie su tutte le categorie merceologiche, come richiesto dai soci. In ultimo, visto l'interesse sviluppatosi negli ultimi anni per la salvaguardia dell'ambiente, che comprende campi più vasti del solo risparmio energetico, il campo di azione del CET è stato esteso alla sostenibilità ambientale e alle attività volte alla promozione e allo sviluppo dell'edilizia sostenibile.

Ai sensi dell'art. 13 dello Statuto sociale, il Consiglio di amministrazione deve redigere il Piano Programma delle attività, completo del relativo Piano economico finanziario dell'esercizio successivo, per poi sottoporlo all'Assemblea per l'approvazione.

Pertanto, il presente Piano Programma è approvato dalla Società per l'esercizio sociale 1.1.2021 - 31.12.2021.

Il Piano Programma, così come previsto dallo Statuto, è completato dal Piano economico e dal Piano finanziario.

In conformità a quanto previsto nello Statuto, il Consiglio di Amministrazione, anche a seguito del confronto avuto con il Comitato di Indirizzo e Vigilanza, che ha operato in attuazione dell'art.19 dello Statuto, ha provveduto alla redazione del presente documento, dopo un'analisi operativa delle attività svolte nel Piano Programma 2020 e considerate come consolidate quelle per l'acquisto dei fabbisogni energetici ed altre per le quali sono già state realizzate le condizioni operative. Per queste, la stima dei dati economici e finanziari si è basata sulle evidenze degli esercizi decorsi e delle convenzioni e contratti sottoscritti.

Per le altre attività, rivolte al risparmio energetico e allo sviluppo di fonti rinnovabili e effettuate sia come centrale di committenza che come attività di supporto e assistenza a soci, le stime sono basate sulle prospettive operative rappresentate come possibili dai soci interessati.

Tali stime hanno assunto fondamento anche dai risultati del lavoro della Società nell'esercizio 2020, di seguito descritti.

L'emergenza sanitaria in corso non ha ridotto l'apporto del CET verso i soci, infatti in questo anno si è registrato un forte incremento delle attività legato soprattutto alla stipula di nuove convenzioni.

2. CONSUNTIVO DELLE ATTIVITÀ 2020

2.1. Centrale di Committenza avvalsa dal Soggetto Aggregatore per la fornitura di energia elettrica e gestione dei contratti.

E' stata aggiudicata la procedura aperta svolta con modalità telematica per la stipula di una convenzione di cui all'art. 26 della Legge 488/1999 da parte di Regione Toscana- Soggetto Aggregatore per la "Fornitura di Energia Elettrica per l'anno 2021 ai soggetti di cui all'art. 42 bis, commi 3 e 4, della L.R. 38/2007 ", tramite l'avvalimento della centrale di committenza CET Scrl, ai sensi del comma 2 del suddetto articolo 42 bis, la quale ha operato in nome e per conto del Soggetto aggregatore regionale in virtù del rapporto di avvalimento quale articolazione funzionale dello stesso Soggetto, ai sensi della deliberazione di Giunta Regionale n. 93 del 05.02.2018.

Il volume energetico complessivamente messo a gara è stato pari a circa 715 GWh ed è estendibile di un quinto. Anche per la fornitura 2021 è stato aggiudicato un prezzo fisso invariabile. Considerando la ripartizione media consortile dei consumi nelle tre fasce orarie ARERA, il prezzo aggiudicato risulta inferiore a quello aggiudicato nel 2020 di € 18,37 €/MWh per le forniture in Alta Tensione e Media Tensione Altri Usi, 21,22 €/MWh per le forniture in Bassa Tensione Altri Usi e 17,48 €/MWh per le forniture in Media Tensione e Bassa Tensione per la Pubblica Illuminazione (al lordo delle perdite di rete e dell'Imposta sul Valore Aggiunto).

Il CET anche nel 2020 ha fornito assistenza per la gestione ed il monitoraggio delle pratiche di connessione dei soci (nuovi allacci, variazioni, voltture, subentri, ecc) e ha eseguito la verifica dei flussi di fatturazione emessi dai fornitori. L'assistenza e le verifiche svolte sono state realizzate tramite il software denominato Wom. Esso permette di effettuare in maniera più puntuale e automatica il controllo sulla fatturazione emessa sulla titolarità delle utenze dei soci, oltre a fornire nuovi servizi per la gestione delle pratiche di connessioni (nuovi allacci, voltture, subentri, disalimentazioni, ecc).

2.2. Centrale di Committenza avvalsa dal Soggetto Aggregatore per la fornitura di gas naturale e gestione dei contratti.

E' stata aggiudicata la procedura aperta svolta con modalità telematica per la stipula di una convenzione di cui all'art. 26 della Legge 488/1999 da parte di Regione Toscana- Soggetto Aggregatore per la "Fornitura di gas metano per l'anno termico 2020/2021 ai soggetti di cui all'art. 42 bis, commi 3 e 4, della L.R. 38/2007 ", tramite l'avvalimento della centrale di committenza CET

Scrl, ai sensi del comma 2 del suddetto articolo 42 bis, la quale ha operato in nome e per conto del Soggetto aggregatore regionale in virtù del rapporto di avalimento quale articolazione funzionale dello stesso Soggetto.

I volumi annui messi a gara ammontano a 65 milioni di Smc.

Su tutti i lotti i prezzi ottenuti risultano in ribasso rispetto ai prezzi dell'anno termico precedente.

Anche per il gas naturale sono stati effettuati nei confronti dei soci i medesimi servizi di assistenza, in ampliamento, previsti per l'energia elettrica.

2.3. Centrale di Committenza avvalsa dal Soggetto Aggregatore per la fornitura di GPL e gestione dei contratti.

Così come previsto nel programma regionale degli acquisti centralizzati, è stato svolto un approfondimento sulla redazione della procedura aperta svolta con modalità telematica per la stipula di una convenzione da parte di Regione Toscana- Soggetto Aggregatore per la "Fornitura annuale di GPL da Riscaldamento ai soggetti di cui all'art. 42 bis, commi 3 e 4, della L.R. 38/2007" per un valore complessivo attualmente stimabile in 3,85 milioni di euro. Dalle analisi svolte nel 2020 dal CET, è emersa l'esistenza di una molteplice tipologia di contratti che, oltre alla fornitura, nella maggior parte dei casi prevedono anche la gestione e l'adeguamento degli impianti di adduzione e distribuzione del GPL da Riscaldamento. Al contempo le manifestazioni di interesse pervenute dagli enti non hanno volumi significativi e per questo motivo si ritiene di non dare seguito all'attività di acquisto. CET si è reso comunque disponibile ad assistere le singole pubbliche amministrazioni che utilizzano questa tipologia di combustibile fornendo il proprio supporto per valutare altre formule di approvvigionamento.

2.4. Centrale di Committenza avvalsa dal Soggetto Aggregatore per la fornitura di gasolio e gestione dei contratti.

Così come previsto nel programma regionale degli acquisti centralizzati, è stata indetta la procedura aperta svolta con modalità telematica per la stipula di una convenzione da parte di Regione Toscana- Soggetto Aggregatore per la "Fornitura annuale di gasolio da riscaldamento con consegna a domicilio e servizi connessi ai soggetti di cui all'art. 42 bis, commi 3 e 4, della L.R. 38/2007" per un valore complessivo stimato di 1,6 milioni di euro.

Anche in questa gara il CET ha operato come soggetto avvalso del Soggetto Aggregatore Regione Toscana.

La convenzione è attiva su Start – Negozio Elettronico.

Per la determinazione del prezzo di fornitura viene applicato al prezzo medio nazionale del gasolio da riscaldamento, vigente nella settimana precedente quella della Data di Fornitura e pubblicato dal Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) alla voce “Prezzo al netto imposte”, lo sconto medio offerto dal concorrente in fase di gara, valido per ogni fascia di volume, pari a 11,80%.

La precedente gara ha riscosso un discreto successo, avendo aderito alla convenzione enti per un volume complessivo annuo di circa 400.000 litri.

2.5. Centrale di Committenza avvalsa dal Soggetto Aggregatore per la fornitura di gas naturale da carro bombolaio.

Così come previsto nel programma regionale degli acquisti centralizzati, è stato svolto un approfondimento sulla redazione della procedura aperta svolta con modalità telematica per la stipula di una convenzione da parte di Regione Toscana- Soggetto Aggregatore per la “Fornitura annuale di Gas Naturale da Riscaldamento mediante carro bombolaio ai soggetti di cui all’art 42 bis, commi 3 e 4, della L.R. 38/2007” per un valore complessivo di 1,10 milioni di euro.

Dalle analisi svolte dal CET nel 2020, è emerso che la maggior parte dei consumi per questa tipologia di fornitura insistono su attività tecnologiche che richiedono qualità specifiche di purezza del prodotto fornito. Al contempo le manifestazioni di interesse pervenute dagli enti non hanno volumi significativi e per questo motivo si ritiene di non dare seguito all’attività di acquisto. CET si è reso comunque disponibile ad assistere le singole pubbliche amministrazioni che utilizzano questa tipologia di combustibile fornendo il proprio supporto per valutare altre formule di approvvigionamento.

2.6. Centrale di Committenza e Acquisto per conto dei soci

2.6.1. Acquisti per Cosvig srl

A seguito della stipula di specifiche convenzioni con COSVIG srl, il CET ha provveduto a bandire per conto del socio le seguenti gare di Accordo Quadro:

1. Fornitura di Etano;
2. Fornitura di gas metano mediante carro bombolaio;

3. Fornitura di GPL;
4. Fornitura di Monossido di carbonio compresso;
5. Fornitura di gas tecnici e miscele;
6. Fornitura di gas criogenici;
7. Fornitura di gasolio per autotrazione.

Per le forniture di Metano, GPL, Monossido di carbonio compresso, gas tecnici e miscele, gas criogenici e gasolio per autotrazione, oltre ad aver svolto le gare per conto del socio, il CET nel 2020 sta eseguendo, come previsto dalla Convenzione, anche l'attività di acquisto per suo conto.

2.6.2. Centrale di committenza per SEA Risorse srl

A seguito della stipula della convenzione con SEA Risorse spa, società pubblica che si occupa della raccolta e conferimento dei rifiuti in discarica per i comuni di Viareggio e Camaiore, il CET, quale centrale di committenza per tutte le gare di appalto di lavori, servizi e forniture necessarie a SEA Risorse, ha bandito la gara europea a procedura aperta per l'affidamento del servizio di trasporto e trattamento dei rifiuti derivanti da raccolta differenziata del Comune di Viareggio.

La convenzione stipulata prevede che CET, per ogni gara, svolgerà le seguenti attività:

- a) elaborazione degli atti di gara in base alle richieste di SEA Risorse Spa;
- b) indizione delle procedure di gara;
- c) gestione della gara;
- d) aggiudicazione della gara e trasmissione della bozza di contratto a Sea Risorse Spa

2.6.3. Centrale di committenza per l'Università di Firenze

Nel 2020 è stata stipulata una nuova convenzione con l'Università di Firenze per fornire supporto alla Centrale Acquisti dell'Università.

La convenzione stipulata prevede che CET, per ogni gara, svolgerà le seguenti attività:

- a) elaborazione degli atti di gara in base alle richieste dell'Università;
- b) indizione delle procedure di gara;
- c) gestione della gara;
- d) aggiudicazione della gara e trasmissione della bozza di contratto all'Università.

CET, in attuazione della convenzione stipulata, ha bandito e aggiudicato le seguenti gare:

1. Procedura di gara aperta europea ai sensi dell'art. 60 del D. Lgs 50/2016 per l'affidamento dei servizi per l'esecuzione di indagini e saggi propedeutici alle attività di progettazione definitiva ed esecutiva siti nel Complesso Brunelleschi.

2. Procedura aperta per l'appalto misto dei lavori di manutenzione straordinaria del complesso di p.za Brunelleschi, via degli Alfani 31, Firenze, per il trasferimento del patrimonio librario nella biblioteca umanistica. locali "ex abitazione portiere" posti al piano terra e locali "ex dilef" posti al piano secondo.

2.6.4. Altre gare indette come centrale di committenza

Nel corso del 2020 sono state effettuate per conto dei soci le seguenti gare:

1. Gara europea a procedura aperta per l'affidamento in partenariato pubblico-privato dei servizi energetici e relativa gestione, manutenzione e fornitura del vettore energetico degli impianti di pubblica illuminazione di proprietà e/o in uso del comune di Castiglion Fiorentino (AR);
2. Concessione dei servizi di gestione energetica e relative opere di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico -EPC - della struttura ospedaliera "Santa Maria alle Scotte" AOU Senese;
3. gara europea a procedura aperta per l'affidamento in PPP della progettazione e realizzazione degli interventi sugli impianti di pubblica illuminazione del Comune di Rignano sull'Arno (FI)";

2.6.5. Attività di committenza ausiliaria

Nel 2020 CET ha fornito supporto agli enti nella redazione dei bandi di gara per le seguenti procedure:

1. Gara europea a procedura aperta per l'affidamento in PPP della progettazione e realizzazione degli interventi sugli impianti di pubblica illuminazione del Comune di Figline e Incisa Valdarno (FI)";
2. Gara europea a procedura aperta per l'affidamento in PPP della progettazione e realizzazione degli interventi sugli impianti di pubblica illuminazione del Comune di San Giovanni Valdarno (AR)".
3. Gara europea a procedura aperta per l'affidamento in PPP della progettazione e realizzazione degli interventi sugli impianti di pubblica illuminazione e gli edifici del Comune di Borgo San Lorenzo (FI)".

Le gare saranno indette dalla CUC dell'ente. CET fornirà supporto anche nel procedimento di gara per la risposta ai quesiti e alla successiva fase di aggiudicazione.

2.7. Sviluppo delle fonti energetiche rinnovabili

2.7.1. Controllo e monitoraggio sul rispetto dei contratti sottoscritti dai soci con le imprese che hanno realizzato impianti FV a seguito di gara CET

A seguito di gare svolte dal CET, sono stati realizzati negli anni circa 70 impianti presso strutture di soci, per una potenza complessiva installata di quasi 1,5 MW. Nei contratti sottoscritti fra le imprese ed i soci è previsto che il CET svolga attività di monitoraggio e controllo delle condizioni tecnico-economiche contenute negli stessi per i 20 anni di validità del conto energia, mettendo il costo a carico delle imprese.

A tal fine è stata organizzata un'attività di verifica del rispetto delle condizioni contrattuali e questo incarico è stato svolto, come previsto, per tutto il 2020.

2.7.2. Controllo e monitoraggio sul rispetto dei contratti sottoscritti dai soci con le imprese che hanno realizzato impianti FV a seguito di attività di assistenza CET

A seguito dell'attività di assistenza svolta dal CET, è stato realizzato nel territorio del Comune di Cavriglia un impianto con potenza nominale di quasi 10 MW; un'altra opera per una potenza installata di 6 MW è stata progettata, messa a gara e aggiudicata nel territorio del comune di Piombino, ma probabilmente l'impianto non sarà realizzato, dal momento che è terminato lo strumento di incentivazione denominato "conto energia".

Nei contratti sottoscritti fra le imprese ed i soci è previsto che il CET svolga attività di monitoraggio e controllo delle condizioni tecnico-economiche contenute negli stessi per i 20 anni di validità del conto energia, mettendo il costo a carico delle imprese.

A tal fine è stata organizzata un'attività di verifica del rispetto delle condizioni contrattuali e questo incarico è stato svolto, come previsto, per tutto il 2020 in riferimento al solo impianto di Cavriglia.

2.7.3. Gestione finanziaria dell'intervento, riferito agli impianti solari termici nel Comune di Piombino

Nel corso del 2009 il CET, con il cofinanziamento del ministero dell'Ambiente, ha installato quattro impianti solari termici. Nel 2020 è proseguito il controllo e il monitoraggio degli stessi previsto dal contratto decennale.

2.8. Realizzazione e gestione di interventi per l'efficienza ed il risparmio energetico

Questa attività ha la finalità di realizzare, per conto dei soci, interventi per il risparmio e l'efficienza energetica.

Nel 2020 sono state perseguite le seguenti iniziative:

2.8.1. Il controllo ed il monitoraggio sul rispetto dei contratti riferiti all'installazione di lampade al sodio a bassa pressione sulla illuminazione pubblica

A seguito di una gara predisposta dal CET, sono stati realizzati interventi di efficienza energetica su circa 2.000 punti luce nei comuni di Castiglion Fiorentino e Fabbriche di Vergemoli. I contratti sottoscritti fra le imprese ed i soci prevedono che il CET svolga attività di monitoraggio e controllo delle condizioni tecnico-economiche contenute negli stessi per 10 anni. Nel corso del 2020 si è concluso il contratto del Comune di Castiglion Fiorentino, mentre nel 2021 scadrà il contratto del Comune di Fabbriche di Vergemoli.

2.8.2. Redazione dell'Anagrafica tecnica degli impianti di climatizzazione invernale e estiva del Comune di Lucca

Nel 2020 CET ha stipulato una convenzione con il Comune di Lucca per la redazione dell'anagrafica tecnica degli impianti di climatizzazione invernale e estiva degli edifici del Comune di Lucca. Lo scopo dell'attività è di determinare con accuratezza lo stato degli impianti dell'ente e gli interventi di adeguamento normativo, miglioramento tecnologico e di efficientamento energetico necessari per redigere poi un bando di gara di servizi energetici di durata pluriennale.

2.9. Qualificazione energetica degli edifici ai sensi delle norme vigenti

2.9.1. Assistenza agli enti che hanno ottenuto il finanziamento POR

Nell'anno 2020 è stata fornita assistenza all'Azienda Ospedaliera Senese e ai Comuni di Vinci, Roccastrada, Seravezza, Cavriglia, che con il supporto del CET hanno ottenuto il finanziamento POR per la riqualificazione energetica di alcuni dei loro edifici. Nelle convenzioni stipulate è previsto che CET si occuperà della rendicontazione a Sviluppo Toscana degli interventi realizzati, per la liquidazione del contributo POR ottenuto dagli enti.

2.9.2. Recupero dei Titoli di Efficienza Energetica per conto degli Enti soci

Nel 2020 è proseguita la rendicontazione dei risparmi (RVC) al GSE per il recupero e la monetizzazione dei Titoli di Efficienza energetica riconosciuti per la messa in funzione dei nuovi 11 treni regionali di ultima generazione prodotti da PESA modello ATR220tr. Gli 11 convogli Pesa sono utilizzati nella Regione Toscana nelle tratte di Pisa, Firenze Romito, Firenze Osmannoro e Siena. Dall'iniziativa vengono recuperati circa 380 TEE all'anno.

È proseguita l'attività di monitoraggio necessaria per la prima rendicontazione al GSE dei risparmi e dei certificati bianchi per gli interventi di efficientamento sul nuovo ampliamento dell'Ospedale Misericordia di Grosseto, per conto della ASL Toscana Sud Est. Tale riconoscimento permetterà alla Azienda sanitaria di recuperare circa 200 TEE all'anno.

È stata fatta richiesta di riconoscimento CAR al fine di recuperare i certificati bianchi da Cogenerazione ad Alto Rendimento per gli impianti CT1 e CT4 installati presso lo Stabilimento Ospedaliero di Cisanello dell'Azienda Ospedaliera Pisana. IL GSE ha accettato la richiesta, che permetterà all'AOU Pisana di recuperare circa 1,25 milioni di euro in 10 anni.

Nel 2020 è stata stipulata una nuova convenzione con il Comune di Poggibonsi per recuperare i titoli di efficienza energetica sottesi agli interventi che saranno effettuati sulla pubblica illuminazione. L'ente sta realizzando un primo lotto di interventi di efficientamento su circa 2000 punti luminosi. In questa prima fase il CET ha predisposto il progetto da presentare per l'ottenimento dei Certificati Bianchi presso il GSE.

Hanno manifestato interesse all'iniziativa anche il Comune di Greve in Chianti e Il Comune di Ponte Buggianese.

2.9.3. Supporto agli enti nella presentazione della domanda di accesso al Conto Termico

Nel 2020 sono state sottoscritte alcune nuove convenzioni per fornire supporto agli enti nell'accedere al Conto Termico. E' stata fatta richiesta di incentivo per l'edificio Circostrizione Sant'Anna del Comune di Lucca, per due edifici del Consorzio 1 Toscana nord e per una scuola del Comune di Roccastrada.

E' stata sottoscritta con il Comune di San Giovanni Valdarno una convenzione per redigere le Diagnosi energetiche e le APE su 7 edifici, al fine di presentare la domanda di prenotazione al Conto Termico e al Fondo Nazionale per l'Efficienza Energetica.

2.10. Servizi tecnici di ingegneria e architettura

E' stata sottoscritta con l'Università di Firenze una convenzione per l'esecuzione di servizi tecnici di ingegneria e architettura volta alla progettazione e alla verifica di progetti di lavori pubblici.

Nel 2020 CET si è occupata dei seguenti progetti:

1. Progetto definitivo e verifica ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs 50/2016 della nuova sede del dipartimento e della scuola di Agraria presso il Polo Scientifico di Sesto Fiorentino;
2. Verifica e supporto al RUP - Intervento di rifunzionalizzazione Scuola di Architettura nei plessi di Santa Verdiana e Santa Teresa - Opere adeguamento generale impianti elettrici;
3. Verifica del Progetto Esecutivo "Realizzazione pista ciclabile e adeguamento della viabilità presso il Polo Scientifico e Tecnologico di Sesto Fiorentino";
4. Progetto Esecutivo dell'allestimento nelle nuove sale espositive del Museo "La Specola";
5. Progetto definitivo e verifica ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs 50/2016 denominato "Installazione di una tendostruttura nell'area del Polo Scientifico di Sesto Fiorentino, finalizzata a sopperire la carenza di spazi per la didattica nelle more della realizzazione degli interventi strategici programmati";
6. Progetto esecutivo dei Lavori di riqualificazione di VILLA RUSPOLI in Piazza Indipendenza n. 9 Firenze.

2.11. Contratti EPC

E' stato affidato In House al CET il contratto EPC (Energy Performance Contract) per il completamento dell'impianto fotovoltaico sul Presidio Ospedaliero di Poggibonsi di proprietà dell'Azienda USL Toscana Sud Est . La società consortile, in quanto ESCO pubblica, si è impegnata a completare l'impianto in essere finanziando direttamente gli interventi. Il CET sarà remunerato con una percentuale del controvalore economico dell'energia elettrica prodotta dall'impianto fotovoltaico durante la durata del contratto.

Nel corso del 2020 è stato redatto il progetto definito/esecutivo dell'impianto ed è stata indetta la procedura per l'affidamento dei lavori che termineranno entro la fine dell'anno.

E' stato proposto al Comune di Larciano il contratto EPC per l'adeguamento tecnologico dell'impianto solare termico sulla scuola media e Palestra Ferrucci. CET si occuperà della progettazione, realizzazione e finanziamento dell'intervento e sarà remunerato con la produzione termica dell'impianto per un periodo di 5 anni.

2.12. ACCORDO QUADRO CET Ed.2 per la realizzazione di interventi di efficientamento energetico sulle strutture pubbliche toscane

Vista l'esperienza positiva del vecchio Accordo Quadro, nel 2020 è stata indetta la nuova gara di durata quadriennale al fine di permettere a nuovi enti di aderire al programma intrapreso dal CET sull'efficienza energetica. Il nuovo accordo quadro è suddiviso in lotti territoriali e prevederà l'erogazione di servizi energetici ai sensi del D.Lgs 115/2008 e s.m.i. con finanziamento tramite terzi per:

- Illuminazione Pubblica
- Immobili Pubblici

A differenza del precedente accordo quadro, gli operatori economici aderenti agli interventi sugli immobili potranno proporre soluzioni ad alta efficienza su tutti gli ambiti tecnologici (illuminazione interna, fonti rinnovabili, sistemi climatizzanti, telegestione, sistemi passivi, ecc). Questo permetterà all'ente di avere un unico referente contrattuale e un unico gestore dei servizi energetici dell'immobile. Inoltre, sono state adottate procedure per ridurre i tempi di indicazione delle riaperture dei confronti competitivi al fine di permettere agli enti convenzionati di attivare i servizi in tempi minori.

La gara ha riscosso successo, avendo partecipato mediamente circa 8 operatori a ciascuno dei sei lotti previsti. Si prevede di concludere l'aggiudicazione nel 2021.

2.13. Verifica e validazione dei Progetti di efficientamento energetico

Nel corso del 2020 il CET si è occupato della verifica e validazione del progetto esecutivo degli interventi di efficientamento energetico della pubblica illuminazione del Comune di Chianni e di Gavorrano.

2.14. Assistenza al RUP nel Project Financing

È stata fornita assistenza al RUP dei Comuni di Sovicille e Vinci, per l'Azienda USL Toscana Centro e l'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese per la valutazione delle proposte presentate da operatori privati al fine di affidare in Partenariato Pubblico-Privato i servizi di efficientamento energetico della pubblica illuminazione e/o degli edifici.

E' stata stipulata una convenzione con il Comune di Lastra a Signa di supporto al RUP per valutare l'affidamento in house del servizio di Pubblica Illuminazione a Consiag Servizi Comuni. Nel

2020 è stato redatto per l'ente il Piano di Illuminazione Comunale, che sarà trasmesso all'impresa per la redazione della proposta di contratto.

2.15. **Direttore dell'esecuzione del contratto e Supporto al Responsabile Unico del Procedimento**

Nel corso del 2020 è continuata l'attività di Direttore dell'esecuzione del contratto (DEC) per l'Azienda Usl Toscana Sud Est e per ARPAT, per i contratti di fornitura di energia elettrica e gas naturale. Il ruolo del DEC è previsto dall'art. 111, comma 2, del Codice degli appalti e, in linea generale, prevede il coordinamento, la direzione e il controllo tecnico-contabile dell'esecuzione del contratto stipulato dalla stazione appaltante, in modo da assicurarne la regolare esecuzione.

L'attività di DEC viene svolta anche per il Comune di Altopascio nel contratto Servizio Integrato Energia della Consip, per il Comune di Castelfiorentino nel contratto di Partenariato Pubblico Privato sugli impianti termici e sulla pubblica illuminazione. Inoltre viene dato supporto al RUP alla Provincia di Grosseto (Servizi energetici sugli impianti termici), al Comune di Castiglion Fiorentino (Partenariato pubblico privato sugli impianti termici e sulla pubblica illuminazione), come previsto dalle convenzioni stipulate, per la verifica della corretta esecuzione del contratto.

2.16. **Energy Manager**

Nel 2020 è stata svolta da parte del CET la funzione di Energy manager presso i comuni di Seravezza, Fucecchio, l'Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer e l'Università degli studi di Firenze e la Scuola Normale Superiore.

2.17. **Collaborazione con ANCI Toscana**

Sulla base del programma di collaborazione con ANCI Toscana, sono state organizzati, insieme a Regione Toscana e al GSE Spa, webinar di formazione e informazione verso gli enti pubblici Toscani per la promozione degli strumenti di finanziamento degli interventi di efficientamento energetico: Bando POR, Conto Termico e Titoli di Efficienza Energetica.

E' stata stipulata con Anci Toscana una convenzione per fornire supporto alle società sportive, gestori degli impianti sportivi degli Enti Locali, nell'individuazione di fornitori di energia elettrica e gas sul libero mercato.

La collaborazione con Anci Toscana è stata proficua, in quanto molti nuovi Enti hanno deciso di utilizzare i servizi CET tramite la convenzione stipulata con ANCI.



2.18. [Rinnovo UNI 11352](#)

Nel corso del 2020 CET ha sostenuto la verifica annuale per il mantenimento della certificazione UNI 11352. La verifica è stata superata. Tale certificazione è di fondamentale importanza ai fini di poter accedere al meccanismo dei Titoli di Efficienza Energetica per conto degli Enti Soci.

2.19. [Rinnovo ISO 9001 e qualificazione RT-21](#)

Nel corso del 2020 CET ha sostenuto la verifica annuale per il mantenimento della certificazione “sistemi di gestione della qualità” UNI EN ISO 9001. Tale certificazione è di fondamentale importanza al fine di ottenere requisiti i premianti per la Qualificazione delle stazioni appaltanti e centrali di committenza verso l'ANAC ai sensi dell'art. 38 del D.lgs 50/2016. Nel 2020 CET ha ottenuto la certificazione di qualità per la verifica dei progetti ai sensi dell'art. 26 comma 2 lettera b) del codice degli appalti pubblici (RT-21).

2.20. [Accreditamento ACCREDIA per PROTOCOLLO ITACA](#)

Nel corso del 2020 il CET ha attivato le procedure per l'accreditamento con ACCREDIA per il Protocollo ITACA “Edilizia Sostenibile”, secondo le prassi di riferimento.

Il Codice Appalti prevede l'applicazione dei "Criteri di sostenibilità energetica ed ambientale" da parte delle stazioni appaltanti per contribuire agli obiettivi ambientali previsti dal Piano d'azione per la sostenibilità ambientale dei consumi della pubblica amministrazione (PAN GPP). L'art.34 del D.Lgs 50/16 e s.m.i. ha introdotto l'obbligo per le stazioni appaltanti dell'inserimento, nella documentazione progettuale e di gara, delle specifiche tecniche e delle clausole contrattuali contenute nei criteri ambientali minimi (CAM) adottati in prima istanza con il DM 24 dicembre 2015. Il DM 11 ottobre 2017 ribadisce l'importanza dei cosiddetti rating systems, tra i quali viene espressamente citato il Protocollo ITACA, quale alternativa ai requisiti CAM. L'Accreditamento del CET permetterà ai soci del CET di selezionare i progetti e sottoporli ad una fase di verifica valida per la successiva certificazione dell'edificio secondo il protocollo di sostenibilità energetica ed ambientale degli edifici.



2.21. Bilancio di Sostenibilità del CET

Sotto l'impulso del Collegio Tecnico, nel corso del 2020 è continuata l'attività legata alla redazione del Bilancio di Sostenibilità del CET, al fine di rappresentare ed esternalizzare il "ruolo etico" della Società nella Regione Toscana. Per l'attività specifica l'Università di Siena sta fornendo supporto al CET.

2.22. Attività a contenuto scientifico, di ricerca, di sviluppo e di analisi

Sotto l'impulso del Collegio Tecnico, nel corso del 2020 CET ha intrapreso un'azione volta a recuperare i consumi orari delle forniture di gas naturale più energivore. Sono stati attivati vari canali con le società Distributrici al fine di valutare la fattibilità di accedere da remoto alla verifica dei consumi tramite interfaccia web. Questo permetterà nel tempo di tracciare diagrammi temporali del fabbisogno elettrico e termico delle forniture più energivore, al fine di proporre interventi di efficientamento energetico, di utilizzo di fonti rinnovabili per la produzione di energia e di cogenerazione. Il dettaglio delle forniture di gas naturale sotto indagine sono riportate nell'Allegato 1.

Inoltre, come proposto dal Collegio Tecnico, è stato attivato un tirocinio per valutare la fattibilità tecnica – economica della sostituzione dei generatori a gasolio dei siti degli enti soci che aderiscono alla gara del Soggetto Aggregatore. L'attività ha lo scopo di valutare nei siti di fornitura la realizzazione di interventi di efficientamento energetico e di utilizzo di fonti rinnovabili per la produzione di energia.

3. LE ATTIVITÀ PROGRAMMATE PER IL 2021

3.1. Centrale di Committenza avvalsa dal Soggetto Aggregatore

3.1.1. Fornitura di energia elettrica e gestione dei contratti

Questa attività è finalizzata alla riduzione delle spese per l'approvvigionamento dell'energia elettrica da parte di tutti i soggetti pubblici sul territorio regionale.

Dal recepimento del decreto Bersani e fino al luglio 2007, gli enti con consumi superiori alle cosiddette soglie di idoneità hanno avuto l'opportunità di acquistare l'energia elettrica a prezzi di libero mercato, anziché ai prezzi fissati dal "mercato vincolato", sostanzialmente indicizzati ai costi dei combustibili, con risparmi medi del 10% sulla quota energia.

Da luglio 2007 il mercato elettrico è stato completamente liberalizzato ed è subentrata una nuova architettura che, in assenza di iniziative di contrattazione sul libero mercato, prevede due diversi regimi tariffari:

- per le amministrazioni con soltanto utenze in bassa tensione, con meno di 50 dipendenti e con bilancio inferiore ai 10 M€, viene applicata una tariffa "di maggior tutela", definita dall'Autorità ed assimilabile al precedente "vincolato", ma con prezzi di fornitura corrispondenti a quelli sostenuti in borsa e (fino al 2017) a contrattazione bilaterale dall'Acquirente Unico;
- alle rimanenti amministrazioni, che non abbiano già stipulato contratti sul libero mercato, viene applicata una tariffa volutamente onerosa, corrispondente ad una fornitura i cui esercenti sono soggetti selezionati con aste pluriennali, detta "di salvaguardia".

Inoltre, con l'approvazione del Decreto Legge n. 95 del 6 luglio 2012 recante disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini, approvato dal senato il 31 Luglio 2012 e noto come "Spending Review 2", le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, relativamente anche alle categorie merceologiche energia elettrica e gas, sono tenute ad approvvigionarsi attraverso gli strumenti messi a disposizione da Consip S.p.A. e dalle centrali di committenza regionali di riferimento costituite ai sensi dell'articolo 1, comma 455, della L. 296/2006 ovvero ad esperire proprie autonome procedure nel rispetto della normativa vigente, utilizzando i sistemi telematici di negoziazione messi a disposizione dai soggetti sopra indicati.

Con il decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66 è stata introdotta la figura dei Soggetti Aggregatori di cui fanno parte Consip S.p.A. e una centrale di committenza per ciascuna regione, qualora

costituita ai sensi dell'articolo 1, comma 455, della legge 27 dicembre 2006, n. 296. A livello nazionale sono stati previsti 35 Soggetti Aggregatori. In Regione Toscana il Soggetto Aggregatore è la Giunta regionale che si avvale, quale articolazione funzionale dello stesso, di:

- ESTAR per le procedure di gara di beni e servizi per le strutture sanitarie relativamente a determinate categorie merceologiche;
- CET srl per lo svolgimento delle procedure di gara relative alla fornitura di energia elettrica, gas naturale e combustibile per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico (deliberazione di Giunta Regionale n. 718 del 14.07.2015).

A tale scopo, nel 2021 sarà indetta una nuova gara in procedura aperta svolta con modalità telematica per la stipula di una convenzione di cui all'art. 26 della Legge 488/1999 da parte di Regione Toscana- Soggetto Aggregatore per la "Fornitura di Energia Elettrica per l'anno 2021 ai soggetti di cui all'art 42 bis, commi 3 e 4, della L.R. 38/2007". Quindi, per quanto sopra, l'attività di reperimento in regime di concorrenza dell'energia elettrica ai prezzi più vantaggiosi assume anche per l'anno 2021 un significato economico importante, in quanto è previsto di espletare una gara europea per l'acquisto circa 740 GWh.

La Centrale di Committenza CET, in adempimento di quanto previsto dal Disciplinare di funzionamento del soggetto aggregatore approvato con la delibera 718/2015, effettuerà anche il monitoraggio della convenzione e il controllo dei corretti adempimenti per conto del Soggetto Aggregatore.

L'attività del CET permetterà di:

- a) assistere i soggetti di cui all'art 42 bis, commi 3 e 4, della L.R. 38/2007 nella predisposizione di tutti gli atti necessari all'utilizzo della Convenzione;
- b) dare mandato alla stipula, per conto dei soci, del contratto relativo al servizio di trasporto (inteso come trasmissione, distribuzione e misura) e di dispacciamento dell'energia elettrica con i competenti esercenti e comunque a predisporre tutti gli atti necessari all'attivazione della fornitura per conto dei soci;
- c) garantire in corso d'anno che le forniture di energia elettrica siano erogate in conformità a quanto indicato nel Capitolato di gara, nei suoi Allegati, alla Convenzione e negli Ordinativi di Fornitura;
- d) assistere le Amministrazioni aderenti nella gestione delle pratiche nei confronti dei distributori.
- e) verificare e controllare i report di fatturazione emessi dai fornitori.

Al momento della emissione degli Ordinativi di fornitura, le Amministrazioni aderenti potranno optare per usufruire dei servizi di assistenza del CET per le suddette attività. In tal caso, il CET sarà l'interfaccia unica fra l'Amministrazione Aderente e il Fornitore. La fatturazione dei consumi elettrici sarà sempre effettuata nei confronti delle Amministrazioni aderenti. Inoltre, il CET, per le Amministrazioni che abbiano optato per l'assistenza, effettuerà la verifica puntuale della correttezza della fatturazione dei fornitori intrattenendo tutti i rapporti necessari ad eventuali correzioni di errori.

L'attività del CET si è arricchita nel corso degli anni e si rende quindi necessaria la continua implementazione di sistemi di assistenza per la gestione ed il monitoraggio delle pratiche di connessione dei soci (nuovi allacci, variazioni, voltture, subentri, ecc.). Tale attività è in costante crescita e d'altro canto la Società, seppur limitata dalla spending review, ritiene sempre più opportuno fornire l'assistenza ai soci espandendo il controllo puntuale della fatturazione con nuove verifiche. Nel 2021, oltre a continuare e aggiornare la verifica puntuale dei flussi di fatturazione emessi dai fornitori così da salvaguardare l'attività degli enti soci mediante il software Wom, il CET porterà a termine un sistema di verifica "puntuale" degli scostamenti dai "budget" previsti, dovuti sia a variazioni (in diminuzione od aumento) degli oneri gravanti sull'energia elettrica sia a variazioni dei consumi.

La verifica della fatturazione sulla totalità delle utenze consisterà per il 2021 nel controllo:

1. della congruità delle fatture emesse dai fornitori con le utenze dei soci, al fine di identificare tempestivamente sia eventuali doppie fatturazioni sia fatturazioni mancanti;
2. della correttezza delle tariffe applicate, sia rispetto ai prezzi aggiudicati in fase di gara che in relazione agli oneri passanti.

Questa tipologia di verifiche consentirà al socio di avere una sorta di "certificazione" del fatto che quanto fatturato in un mese è corretto e non soggetto ad eventuali conguagli. Resta inteso che in fatture successive potranno essere presenti eventuali conguagli dovuti sia a fatturazioni precedenti fatte su consumi stimati, sia a correzioni su corrispettivi di dispacciamento che sono notoriamente pubblicati da Terna almeno due mesi dopo rispetto a quelli di consumo. Si rende noto sin da ora che per quei soci, per i quali la normativa vigente prevede termine di scadenza delle fatture pari a 30 giorni data ricezione delle stesse, i controlli effettuati saranno "generalmente" successivi ai termini di scadenza delle fatture; questo a causa del disallineamento temporale fra i cicli di fatturazione e la produzione dei tracciati dati necessari per le verifiche.

Visto il ruolo del CET, le Stazioni Appaltanti del territorio regionale che aderiranno alla convenzione potranno usufruire dei servizi del CET con le seguenti modalità:

- se soci diretti del CET, con partecipazione al capitale sociale: Corrispettivo annuo di 0,4 €/MWh + IVA sulla quantità misurata/stimata di energia elettrica consumata dal socio nell'anno precedente;
- se soci "indiretti", tramite convenzione con Anci Toscana (per gli Enti Locali e Unioni di Comuni) e Uncem Toscana (Enti Locali Montani e Comunità/Unioni di Comuni Montani): Corrispettivo annuo di 0,4 €/MWh + IVA sulla quantità misurata/stimata di energia elettrica consumata dall'Ente nell'anno precedente ;
- con apposita Convenzione, senza diventare socio: Corrispettivo annuo di 0,5 €/MWh + IVA sulla quantità misurata/stimata di energia elettrica consumata dall'Ente nell'anno precedente.

Gli Enti non aderenti alla Società, o non Convenzionati, potranno aderire alla Convenzione Elettrica del Soggetto Aggregatore solo per la fornitura elettrica; in questo caso non avranno diritto ai servizi CET sopra enunciati.

3.1.2.Fornitura di gas naturale e gestione dei contratti

Questa attività è finalizzata alla riduzione delle spese per l'approvvigionamento del gas naturale da parte di tutti i soggetti pubblici sul territorio regionale.

Il mercato del gas naturale è totalmente liberalizzato dal 2003 ed il quadro normativo di riferimento è rimasto sostanzialmente immutato rispetto ai precedenti esercizi finanziari.

L'aggregazione della domanda di fornitura del gas (analogo ragionamento vale anche per l'energia elettrica) tramite il CET consente:

- di ottenere prezzi migliori, grazie alle significative economie di scala;
- di avere un "ufficio specializzato" che gestisce tutti gli atti necessari al passaggio delle forniture sul mercato libero e alla stipula dei contratti;
- di diminuire le spese di Bando degli Enti rispetto alla sommatoria delle singole amministrazioni;
- di utilizzare le conoscenze del Mercato dell'Energia e del Gas e delle normative di riferimento senza dispendio di risorse.
- agli enti pubblici di soddisfare gli obblighi di acquisto centralizzato, così come previsto per l'energia elettrica.

Nel 2021 la nuova gara per la fornitura di gas naturale per l'anno termico 2021-2022 sarà indetta da CET quale ente avvalso del Soggetto Aggregatore.

La procedura aperta sarà svolta con modalità telematica per la stipula di una convenzione di cui all'art. 26 della Legge 488/1999 per le Stazioni Appaltanti di cui all'art 42 bis, commi 3 e 4, della L.R. 38/2007.

Quindi, per quanto sopra, l'attività di reperimento in regime di concorrenza del gas metano ai prezzi più vantaggiosi assume anche per l'anno 2021 un significato economico importante, in quanto è previsto di espletare una gara europea per l'acquisto di circa 65 milioni di mc.

La Centrale di Committenza CET – Società consortile energia toscana s.c.r.l., che opera in qualità di ente avvalso del soggetto aggregatore e in adempimento di quanto previsto dal Disciplinare di funzionamento del soggetto aggregatore approvato con la delibera 718/2015, effettuerà inoltre il monitoraggio della convenzione e il controllo dei corretti adempimenti per conto del Soggetto Aggregatore.

Nel corso del 2021 saranno implementati i servizi e le verifiche della fatturazione simili a quelli proposti per l'energia elettrica.

Visto il nuovo ruolo del CET e l'approvazione delle modifiche statutarie, le Stazioni Appaltanti del territorio regionale che aderiranno alla convenzione potranno usufruire dei servizi CET con le seguenti modalità:

- se soci diretti del CET con partecipazione al capitale sociale: Corrispettivo annuo di 0,4 c€/smc + IVA sulla quantità misurata/stimata di gas metano consumata nell'anno termico precedente dal socio;
- se soci "indiretti" tramite convenzione con Anci Toscana (per gli Enti Locali e Unioni di Comuni) e Uncem Toscana (Enti Locali Montani e Comunità/Unioni di Comuni Montani): Corrispettivo annuo di 0,4 c€/smc + IVA sulla quantità misurata/stimata di gas metano consumata nell'anno termico precedente dall'Ente;
- con Convenzione senza diventare soci: Corrispettivo annuo di 0,5 c€/smc + IVA sulla quantità misurata/stimata di gas metano consumata nell'anno termico precedente dall'Ente.

Gli Enti non aderenti alla Società, o non Convenzionati, potranno aderire alla Convenzione Elettrica del Soggetto Aggregatore solo per la fornitura di gas metano; in questo caso non avranno diritto ai servizi CET sopra enunciati.

3.1.3.Fornitura di gasolio e gestione dei contratti

Nel 2021 sarà fornita assistenza ai soci che aderiranno alla convenzione per la fornitura di gasolio da riscaldamento, con consegna a domicilio, stipulata nel 2020.

Inoltre, sono previste la redazione, la pubblicazione e l'aggiudicazione di una nuova gara volta alla stipula di una convenzione da parte di Regione Toscana- Soggetto Aggregatore per la

“Fornitura di gasolio da riscaldamento ai soggetti di cui all’art 42 bis, commi 3 e 4, della L.R. 38/2007”, della durata di un anno, da attivare alla scadenza della precedente.

Anche in questa gara, il CET opererà come soggetto avvalso del Soggetto Aggregatore Regione Toscana e fornirà assistenza agli enti che ne facciano richiesta, per facilitare loro l’adesione alla convenzione e per la gestione del relativo contratto.

Le Stazioni appaltanti che aderiranno alla convenzione potranno usufruire dei servizi CET riconoscendo alla Società un corrispettivo annuo di 0,5 c€/klt, calcolato sulla base dei volumi acquisiti dall’ente sulla specifica convenzione.

Gli Enti non aderenti alla Società, o non Convenzionati, potranno aderire alla Convenzione Elettrica del Soggetto Aggregatore solo per la fornitura di gasolio; in questo caso non avranno diritto ai servizi CET sopra enunciati.

3.1.4.Modalità operative dello Svolgimento delle Attività

Nel seguito si identificano i vari passaggi necessari per lo svolgimento delle attività sopra descritte:

- Formulazione del bando di gara, completo del capitolato speciale, del disciplinare e di tutta la documentazione necessaria.
- Assistenza della Regione Toscana -Settore Contratti- per la verifica della documentazione di gara.
- Pubblicazione sulla gazzetta europea, sulla gazzetta italiana, sui quotidiani come da normativa e sul sistema START della Regione Toscana – Soggetto Aggregatore.
- Verifica dei requisiti di partecipazione.
- Aggiudicazione da parte del CET.
- Pubblicazione dell’avviso di aggiudicazione sulla gazzetta europea, sulla gazzetta italiana, sui quotidiani come da normativa e sul sistema START della Regione Toscana – Soggetto Aggregatore.
- Assistenza alla stipula delle convenzioni da parte della Regione Toscana, di cui potranno avvalersi tutte le pubbliche amministrazioni Toscane.
- Gestione negozio elettronico.
- Assistenza per l’adesione dei soci alla convenzione.
- Aggiornamento delle anagrafiche dei punti di prelievo.
- Risoluzione delle problematiche con i fornitori.
- Controllo completo della fatturazione.
- Aggiornamento delle tariffe.

- Consuntivazione del risparmio e stima delle spese.
- Altri servizi

3.1.5. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di questa attività viene riconfermata la struttura che ha operato nei precedenti esercizi: personale dipendente, a contratto o a progetto, convenzione, segretario e ufficio di segreteria, utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET, anche affidando servizi tecnici all'esterno. Per l'assistenza all'utilizzo del portale START, è previsto il supporto da parte del Settore Contratti della Regione Toscana.

3.2. Centrale di committenza e servizi di Committenza Ausiliaria

La Società Consortile Energia Toscana svolge funzioni di centrale di committenza e di committenza ausiliaria di cui alle lettere i) e m) del comma 1 dell'art. 3 del D.Lgs. 50/2016 in tutti i settori merceologici.

Si ricorda che, ai sensi del comma 7, dell'art. 37 del d.lgs 50/2016, le centrali di committenza possono:

- a) aggiudicare appalti, stipulare ed eseguire i contratti per conto delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori;
- b) stipulare accordi quadro ai quali le stazioni appaltanti qualificate possono ricorrere per l'aggiudicazione dei propri appalti;
- c) gestire sistemi dinamici di acquisizione e mercati elettronici.

Inoltre, ai sensi del comma 8, dell'art. 37 del d.lgs 50/2016, le centrali di committenza qualificate possono svolgere attività di committenza ausiliarie o per una o più stazioni appaltanti, ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lettera m), in particolare nelle forme seguenti:

1. infrastrutture tecniche che consentano alle stazioni appaltanti di aggiudicare appalti pubblici o di concludere accordi quadro per lavori, forniture o servizi;
2. consulenza sullo svolgimento o sulla progettazione delle procedure di appalto;
3. preparazione delle procedure di appalto in nome e per conto della stazione appaltante interessata;
4. gestione delle procedure di appalto in nome e per conto della stazione appaltante interessata.

Ai sensi del comma 1 dell'art. 39 del d.lgs 50/2016, le attività di committenza ausiliarie e di centralizzazione delle committenze possono essere affidate a centrali di committenza qualificate senza ricorrere a procedura di gara.

CET è iscritto all'anagrafe di cui all'articolo 33-ter del decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 dicembre 2012, n. 221 e quindi, per gli effetti del combinato disposto dell'articolo 38 e del comma 10 dell'art. 216 del d.lgs 50/2016, è una centrale di committenza qualificata.

3.2.1.Acquisti per Cosvig srl

Nel 2021, in attuazione della convenzione stipulata con il Cosvig, il CET, quale controparte contrattuale del fornitore, procederà agli ordini di fornitura secondo le richieste del laboratorio "Sesta Lab" e liquiderà le fatturazioni emesse dal fornitore.

Spetteranno al CET, in qualità di Centrale di Committenza, che procede per conto dell'Ente anche all'acquisto, i seguenti compiti:

- a) Assistenza alla Stazione Appaltante nella verifica dell'andamento contrattuale delle seguenti gara:
 - a. Fornitura di gas metano mediante carro bombolaio;
 - b. Fornitura di GPL;
 - c. Fornitura di Monossido di carbonio compresso;
 - d. Fornitura di gas tecnici e miscele;
 - e. Fornitura di gas criogenici;
 - f. Fornitura di gasolio per autotrazione;
- b) Liquidazione e pagamento delle somme pattuite alle imprese aggiudicatarie e derivanti dai contratti stipulati, dietro corresponsione degli importi da parte dell'Ente.

Inoltre, si prevede nel corso del 2021 il rinnovo delle convenzioni per l'acquisto delle forniture in scadenza e la stipula di una nuova convenzione con il Cosvig per la redazione di un bando di gara volto alla progettazione definitiva e esecutiva di un impianto di adduzione e distribuzione di GNL per il laboratorio Sesta Lab e per l'esecuzione dei successivi lavori.

3.2.2.Centrale di Committenza per SEA Risorse srl

Nel 2021, in attuazione della convenzione stipulata con SEA Risorse srl, il CET, quale centrale di committenza, elaborerà le gare necessarie alla società per lo svolgimento delle proprie attività.

Per ogni gara, CET svolgerà, in qualità di Centrale di Committenza le seguenti attività:

- a) elaborazione degli atti di gara in base alle richieste di SEA Risorse Spa;
- b) indicazione delle procedure di gara;
- c) gestione della gara;
- d) aggiudicazione della gara e trasmissione della bozza di contratto a Sea Risorse Spa.

3.2.3. Centrale di Committenza per Università di Firenze

Nel 2021, in attuazione della convenzione stipulata con la Centrale Acquisiti dell'Università di Firenze, il CET, quale centrale di committenza, elaborerà le gare necessarie all'Università per lo svolgimento delle proprie attività.

Per ogni gara, CET svolgerà, in qualità di Centrale di Committenza le seguenti attività:

- a) elaborazione degli atti di gara in base alle richieste dell'Università di Firenze;
- b) indizione delle procedure di gara;
- c) gestione della gara;
- d) aggiudicazione della gara e trasmissione della bozza di contratto all'Università di Firenze.

3.2.4. Altre gare indette come centrale di committenza

Nel 2021 saranno aggiudicate le gare di:

1. Partenariato Pubblico-Privato per la realizzazione di interventi di efficientamento energetico sugli impianti di pubblica illuminazione del comune di Sovicille.
2. Partenariato Pubblico-Privato per la gestione degli impianti termici e tecnologici dell'Azienda Ospedaliera Senese;
3. Partenariato Pubblico-Privato per la realizzazione di interventi di efficienza energetica sugli edifici del Comune di Lucca.

Sono attualmente in fase di stipula le convenzioni di incarico per l'attività di centrale di committenza per la Provincia di Siena (Servizio energetico sugli Edifici), il Comune di Ponte Buggianese (Lavori di efficientamento energetico sulla Pubblica Illuminazione), il Comune di Santa Croce Sull'Arno (Partenariato Pubblico Privato sulla Pubblica Illuminazione), il Comune di Pescia (Partenariato Pubblico Privato sulla Illuminazione Pubblica) e l'Università di Siena (Partenariato Pubblico-Privato per la realizzazione di interventi di efficienza energetica sugli edifici).

3.2.5. Attività di committenza ausiliaria

Nel 2021 CET fornirà supporto agli enti nella redazione dei bandi di gara di servizi, forniture e lavori per tutti gli enti che ne facciano richiesta nei settori merceologici di interesse.

3.2.6. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività

Nel seguito si identificano i vari passaggi necessari per lo svolgimento delle attività sopra descritte:

- Formulazione del bando di gara, completo del capitolato speciale, del disciplinare e di tutta la documentazione necessaria.

- Assistenza agli Enti per la verifica della documentazione di gara.
- Pubblicazione sulla gazzetta europea, sulla gazzetta italiana, sui quotidiani come da normativa e su sistema START.
- Assistenza nella risposta a eventuali chiarimenti.
- Verifica dei requisiti di partecipazione.
- Aggiudicazione.
- Pubblicazione dell'avviso di aggiudicazione sulla gazzetta europea, sulla gazzetta italiana, sui quotidiani come da normativa e sul sistema START.
- Assistenza all'ente alla stipula del contratto.
- Risoluzione delle problematiche con i fornitori in caso di acquisto CET.
- Controllo completo della fatturazione in caso di acquisto CET.
- Altri servizi

3.2.7. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di questa attività viene riconfermata la struttura che ha operato nei precedenti esercizi: personale dipendente, a contratto o di collaborazione, convenzione, segretario e ufficio di segreteria utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET, anche affidando servizi tecnici all'esterno.

3.3. Gestione, Controllo e Monitoraggio dei Contratti per lo sviluppo delle fonti rinnovabili e l'efficienza energetica

3.3.1. Gestione, Controllo e monitoraggio sul rispetto dei contratti sottoscritti dai soci con le imprese che hanno realizzato impianti FV a seguito di gara CET

A seguito della gara svolta dal CET, sono stati realizzati circa 70 impianti presso strutture di soci, per una potenza installata di quasi 1,5 MW_p. Nei contratti sottoscritti fra le imprese e i soci è previsto che il CET svolga attività di monitoraggio e controllo delle condizioni tecnico-economiche contenute negli stessi per i 20 anni di validità del conto energia, mettendo il costo di tale servizio a carico delle imprese.

A tal fine sarà organizzata un'attività di verifica del rispetto delle condizioni contrattuali per tutto il 2021.

3.3.2. Gestione, Controllo e monitoraggio sul rispetto dei contratti sottoscritti dai soci con le imprese che hanno realizzato impianti FV a seguito di attività di Assistenza CET

A seguito delle consulenze CET è stato realizzato un impianto nel territorio del Comune di Caviglia per una potenza installata di quasi 10 MW_p; un'altra opera per una potenza installata di 6 MW_p è stata progettata, messa a gara e aggiudicata nel territorio del comune di Piombino, ma, al momento, non sono ancora iniziati i lavori. Nei contratti sottoscritti fra le imprese ed i soci era previsto che il CET svolgesse attività di monitoraggio e controllo delle condizioni tecnico-economiche contenute negli stessi per i 20 anni di validità del conto energia, mettendo il costo di tale servizio a carico delle imprese.

A tal fine sarà organizzata anche per tutto il 2021 un'attività di verifica del rispetto delle condizioni contrattuali inerenti l'impianto di Caviglia.

3.3.3. Modalità operative dello Svolgimento delle attività

Per lo svolgimento delle attività sopra descritte verrà utilizzato il sistema di analisi dei parametri tecnico-economici di riferimento già implementato. Sulla base del monitoraggio, i Comuni saranno informati di eventuali discordanze dagli impegni contrattuali e saranno prese le misure correttive previste dai contratti stessi.

3.3.4. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di questa attività viene riconfermata la struttura che ha operato nei precedenti esercizi: personale dipendente, a contratto o a progetto, convenzione, segretario e ufficio di segreteria utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET, anche affidando servizi tecnici all'esterno.

3.4. Qualificazione energetica degli edifici ai sensi delle norme vigenti e finalizzata anche al risparmio economico

3.4.1. Assistenza agli enti per la redazione dei bandi di gara e per la rendicontazione delle spese sostenute al POR Immobili Pubblici.

Nell'anno 2021, con la pubblicazione della graduatoria dei soggetti ammessi al POR Immobili Pubblici, è prevista la stipula di convenzioni ad hoc con gli enti a cui è stato dato supporto per la presentazione delle domande di ammissione e non solo, per la rendicontazione delle spese alla Regione Toscana. Continueranno le attività di rendicontazione per i comuni di Roccastrada, Vinci, Caviglia, Seravezza e l'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese.

3.4.2. Supporto agli enti nella presentazione della domanda di accesso al Conto Termico

Nel 2021 verrà dato supporto al Comune di Pitigliano, Roccastrada, Lucca, San Giovanni Valdarno, e a tutti gli enti interessati, per la presentazione delle domande di accesso al Conto Termico 2.0 e per gli adempimenti necessari per la liquidazione del contributo.

3.4.3. Recupero dei Titoli di Efficienza Energetica per conto degli Enti soci

Nel 2021 continuerà la rendicontazione delle RVC dei Titoli di Efficienza energetica riconosciuti dal GSE alla Regione Toscana per la messa in funzione dei nuovi 11 treni regionali di ultima generazione prodotti da PESA modello ATR220tr.

Inoltre, dopo l'accettazione della PPPM presentata al GSE per conto dell'Azienda USL Toscana Sud Est per l'ottenimento dei TEE per gli interventi di efficientamento energetico realizzati sull'ampliamento del PO Misericordia di Grosseto, si prevede l'inizio della rendicontazione dei risparmi per il riconoscimento e la monetizzazione dei primi TEE ottenuti.

Continuerà inoltre l'attività di recupero dei TEE per Cogenerazione ad Alto Rendimento per conto dell'Azienda Ospedaliera Pisana, per la quale sono stimati circa 300 TEE/anno.

Inoltre, con l'accettazione della PPPM presentata al GSE per conto del Comune di Poggibonsi per l'ottenimento dei TEE per gli interventi di efficientamento energetico realizzati sulla pubblica illuminazione, si prevede l'inizio della rendicontazione dei risparmi per il riconoscimento e la monetizzazione dei primi TEE ottenuti.

Si prevede, dopo la stipula la convenzione, l'esecuzione dell'incarico di recupero dei TEE per gli interventi di Efficientamento energetico sulla pubblica illuminazione per i comuni di Ponte Buggianese e Greve in Chianti.

CET si mette a disposizione dei soci, quale società di servizi energetici accreditata sul sito del GSE e certificata da terzi secondo UNI 11352, per di recuperare e monetizzare i Titoli Efficienza Energetica relativi ad interventi di efficienza energetica realizzati dagli enti stessi, secondo quanto previsto dal DM 28 Dicembre 2012.

3.4.4. Diagnosi Energetiche e Certificazioni Energetiche

Nel 2021 è prevista la redazione delle Diagnosi Energetiche e certificazioni energetiche per il Consorzio 1 Toscana Nord, con il quale è in corso la stipula di una specifica convenzione, e a tutti gli enti interessati secondo la UNI CEI EN 16247 e il D.lgs 102/2014.

3.4.5. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività

Per lo svolgimento delle attività di Recupero dei Titoli di Efficienza Energetica per conto degli Enti soci, si provvederà a raccogliere tutta la documentazione necessaria e successivamente a presentare la domanda sulla piattaforma informatica.

Per lo svolgimento delle attività di Diagnosi Energetica e Certificazione Energetica si provvederà a operare secondo le norme di riferimento.

Per lo svolgimento della attività legate al Conto Termico si procederà ad operare secondo le norme di riferimento e le convenzioni stipulate con gli enti.

3.4.6. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di questa attività viene utilizzato:

- Personale dipendente.
- Consulenti per specifiche specializzazioni necessarie all'espletamento delle attività non reperibili nel personale dipendente.
- Ufficio di segreteria, utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET.

3.5. Servizi tecnici di ingegneria e architettura

Con la sottoscrizione della convenzione con l'Università di Firenze, CET si occuperà dell'esecuzione di servizi tecnici di ingegneria e architettura volta alla progettazione e alla verifica di progetti di lavori pubblici.

Vista l'attività in corso, si stima che anche nel 2021 CET venga incaricato della progettazione di opere di importo variabile da un milione di euro fino ai trenta milioni di euro per i progetti strategici dell'Ateneo fiorentino.

È stata proposta all'Università un ulteriore addendum alla convenzione stipulata volta all'esecuzione anche di attività di Direzione dei Lavori, Ispettori di cantiere, Collaudo, ecc.

3.5.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività

Si prevede che questa attività possa articolarsi nel seguente modo:

- Individuazione dei tecnici qualificati alla progettazione di supporto alla struttura tecnica del CET;
- Progettazione delle nuove opere;
- Verifica della progettazione ai sensi del Codice degli Appalti;
- Supporto all'Università nelle varie fasi di autorizzazione del progetto.

3.5.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di queste attività verrà utilizzato:

- il Collegio tecnico per la valutazione delle proposte progettuali e il coordinamento del complesso delle attività;

- Personale dipendente e a progetto nel rispetto dei vincoli imposti dalla normativa vigente;
- Imprese iscritte all'albo per l'affidamento in economia dei Servizi Tecnici;
- Tecnici iscritti all'albo dei Servizi di Ingegneria e Architettura;
- Procedure pubbliche di affidamento;
- Ufficio di segreteria, utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET.

3.6. Contratti EPC affidati a CET

Nel corso del 2021 si prevede la messa in funzione dell'impianto fotovoltaico affidato in House a CET dall'Azienda USL Toscana Sud Est sul PO di Poggibonsi.

Con la stipula della convenzione con il Comune di Larciano per l'adeguamento tecnologico dell'impianto solare termico installato presso la scuola e la palestra della scuola media Ferrucci, la Società, in quanto ESCO pubblica, si impegnerà a completare l'impianto in essere, finanziando direttamente gli interventi. Il CET sarà remunerato poi con una percentuale del controvalore economico dell'energia termica prodotta dall'impianto solare termico durante tutta la durata del contratto.

3.6.1.Modalità operative dello Svolgimento delle Attività

Si prevede che questa attività possa articolarsi nel seguente modo:

- Completamento delle prove funzionali sull'impianto istallato;
- Progettazione delle nuove opere;
- Autorizzazione delle nuove opere;
- Esecuzione dei lavori per il completamento dell'impianto;
- Connessione alla rete;
- Manutenzione dell'impianto per tutta la durata del contratto.

3.6.2.Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di queste attività verrà utilizzato:

- il Collegio tecnico per la valutazione delle proposte tecniche, la definizione della fattibilità ed il coordinamento del complesso delle attività;
- Personale dipendente e a progetto nel rispetto dei vincoli imposti dalla normativa vigente;
- Imprese iscritte all'albo per l'affidamento in economia dei Servizi Tecnici;
- Tecnici iscritti all'albo dei Servizi di Ingegneria e Architettura;

- Ufficio di segreteria, utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET.

3.7. ACCORDO QUADRO CET Ed.2 per la realizzazione di interventi di efficientamento energetico sulle strutture pubbliche toscane

Con l'aggiudicazione del nuovo accordo quadro, nel 2021 si darà avvio alle riaperture dei confronti competitivi per l'assegnazione dei singoli contratti EPC. Alcuni enti hanno già manifestato il loro interesse ad aderire alla gara del CET, tra cui il Comune di Quarrata, Barberino del Mugello, Abetone e Cutigliano.

3.7.1.Modalità operative dello Svolgimento delle Attività

Si prevede che questa attività possa articolarsi nel seguente modo:

- raccolta delle Manifestazioni di Interesse da parte degli enti pubblici della regione Toscana;
- dialogo con i rappresentanti delle strutture, per la preparazione della Riapertura del Confronto concorrenziale tra gli operatori con i quali è stato stipulato l'accordo quadro;
- espletamento delle procedure e aggiudicazione;
- assistenza agli Enti nella fase di realizzazione delle opere;
- analisi dei risultati perseguiti con gli interventi e a verifica nel tempo del rispetto delle condizioni di contratto.

3.7.2.Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di questa attività verrà utilizzato:

- il Collegio tecnico per la verifica delle proposte tecniche, la definizione della fattibilità ed il coordinamento del complesso delle attività
- Personale dipendente e a progetto nel rispetto dei vincoli imposti dalla normativa vigente
- Imprese iscritte all'albo per l'affidamento in economia dei Servizi Tecnici
- Tecnici iscritti all'albo dei Servizi di Ingegneria e Architettura
- Ufficio di segreteria, utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET.

3.8. SUPERBONUS 110%

Con la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale la legge 17 luglio 2020, n. 77 è stato convertito con modifiche il decreto-legge 19 maggio 2010, n. 34, che disciplina con l'art.119 il cosiddetto Superbonus, ovvero l'aliquota di detrazione nella misura del 110% delle spese sostenute per gli

interventi di efficientamento energetico e di adeguamento sismico, e con l'art. 121 la cessione del credito e lo sconto in fattura.

Ai sensi dell'articolo 119 del decreto Rilancio, le detrazioni più elevate sono riconosciute per le spese documentate e rimaste a carico del contribuente, sostenute dal 1° luglio 2020 al 31 dicembre 2021 (30 giugno 2022 per le società in house che gestiscono l'edilizia pubblica residenziale) per gli interventi di efficientamento, a condizione che vengano rispettate tutte le condizioni previste dal decreto (interventi trainanti e trainati, vincoli di spesa, asseverazione del tecnico, comunicazione ENEA, ecc).

Per sfruttare questa occasione è in corso di stipula una convenzione con Edilizia Pubblica Pratese e con le altre società gestori del patrimonio pubblico residenziale, nella quale CET si impegna ad eseguire le seguenti attività:

1. Redazione di Studi di fattibilità degli interventi di efficientamento energetico realizzabili (trainanti e trainati), verifica della compatibilità urbanistica, verifica dei costi rispetto ai massimali di spesa, APE Ante e Post per la verifica del passaggio di almeno due classi energetiche.
2. Indizione di gara di accordo quadro con più operatori economici ai sensi dell'art. 54 comma 4 lett. c) del Codice, per l'affidamento dei servizi tecnici di ingegneria e architettura per la progettazione, direzione lavori, ecc. degli interventi di efficientamento energetico.
3. Gara di accordo quadro con più operatori economici ai sensi dell'art. 54 comma 4 lett. c) del Codice, per l'affidamento dei lavori di efficientamento energetico, prevedendo come forma di pagamento lo sconto in fattura o la cessione del credito a un organismo finanziario.

3.8.1.Modalità operative dello Svolgimento delle Attività

Si prevede che questa attività possa articolarsi nel seguente modo:

- Analisi del patrimonio pubblico residenziale;
- Scelta dei condomini che rispettano i requisiti di accesso al Superbonus;
- Redazione e indizione delle gare di accordo quadro;
- Riapertura del confronto competitivo per l'affidamento della progettazione e per l'affidamento dei lavori;
- Progettazione delle opere pubbliche;
- Esecuzione dei lavori;

- Applicazione dello sconto in fattura e/o cessione del credito.

3.8.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di questa attività verrà utilizzato:

- il Collegio tecnico per la verifica delle proposte tecniche, la definizione della fattibilità ed il coordinamento del complesso delle attività;
- Personale dipendente e a progetto nel rispetto dei vincoli imposti dalla normativa vigente;
- Studi di ingegneria e architettura individuati mediante gare pubbliche;
- Operatori economici individuati mediante gare pubbliche.

3.9. Verifica e validazione dei Progetti di efficientamento energetico

Nel corso del 2021 il CET si rende disponibile a svolgere questa attività per tutti gli enti interessati, visto il riconoscimento della certificazione di qualità. Si prevede che questa attività possa essere svolta per gli enti aderenti alla gara di Accordo Quadro indetta dal CET come per la passata edizione.

3.9.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività

L'incarico al CET di verifica e validazione prevede lo svolgimento delle seguenti attività:

- Verifica delle scelte progettuali del progettista;
- Verifica della corrispondenza alle norme dei lavori pubblici.

3.9.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di questa attività verrà utilizzato:

- Personale dipendente e a progetto;
- Ufficio di segreteria, utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET.

3.10. Assistenza al RUP nel Project Financing

Nel 2021 verrà fornita assistenza al RUP all'azienda USL Toscana Centro per la valutazione delle proposte presentate da operatori privati al fine di affidare in Partenariato Pubblico-Privato i servizi di efficientamento energetico degli edifici.

Inoltre, sarà fornita assistenza al Comune di Lastra a Signa per valutare l'affidamento in house a Consiag Servizi Comuni del servizio di Pubblica Illuminazione.

È in corso di stipula una convenzione per la verifica della proposta di Partenariato Pubblico-Privato sugli impianti cimiteriali del Comune di Vinci.

3.10.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività

L'incarico al CET prevede lo svolgimento delle seguenti attività:

- Analisi del progetto di fattibilità delle opere presentato dall'operatore economico;
- Analisi delle caratteristiche del servizio proposto dell'operatore economico;
- Analisi dello schema di contratto;
- Analisi del piano economico finanziario;
- Verifica del rischio a carico della PA e dell'operatore economico, secondo quanto previsto dalle linee guida Anac e da Codice degli Appalti.

3.10.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di questa attività verrà utilizzato:

- Personale dipendente e a progetto;
- Ufficio di segreteria, utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET.

3.11. Direttore dell'esecuzione del contratto e Supporto al RUP

Nel corso del 2021 continuerà lo svolgimento del ruolo di Direttore dell'esecuzione del contratto (DEC) per l'Azienda Usi Toscana Sud Est e per ARPAT per i contratti di fornitura di energia elettrica e gas naturale. Il ruolo del DEC è previsto dall'art. 111, comma 2, del Codice degli appalti e, in linea generale, prevede il coordinamento, la direzione e il controllo tecnico-contabile dell'esecuzione del contratto stipulato dalla stazione appaltante, in modo da assicurarne la regolare esecuzione.

Come riportato all'Assemblea dei Soci del 10.05.2017, l'importo della convenzione è pari a 0,15 euro per ogni MWh di energia elettrica consumata e 0,15 euro cent per ogni Smc di gas naturale consumato dall'ente, da calcolare sulla base dei dati di fatturazione.

L'attività di DEC verrà svolta anche per il Comune di Altopascio nel contratto Servizio Integrato Energia della Consip, per il Comune di Castelfiorentino nel contratto di Partenariato Pubblico Privato sugli impianti termici e sulla pubblica illuminazione. Inoltre verrà dato supporto al RUP alla Provincia di Grosseto (Servizi energetici sugli impianti termici), al Comune di Castiglion Fiorentino (Partenariato pubblico privato sugli impianti termici e sulla pubblica illuminazione), come previsto dalle convenzioni stipulate, per la verifica della corretta esecuzione del contratto.

Infine, è in fase di stipula una convenzione per l'attività di verifica del contratto SIE 3 Consip per conto del Comune di Greve in Chianti.

CET si rende disponibile a svolgere l'attività per tutti i soci che ne facciano richiesta nel corso dell'anno.

3.11.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività

L'incarico di DEC sui contratti di fornitura prevede lo svolgimento delle seguenti attività:

- analisi delle tariffe
- verifica delle fatture emesse dai fornitori
- verifica della corretta fatturazione e segnalazione al RUP di eventuali anomalie presenti nella fatturazione
- predisposizione di bilanci energetici e di spesa per sede.

L'incarico di DEC e di Supporto al RUP per la verifica dei contratti CONSIP e di partenariato pubblico privato prevede lo svolgimento delle seguenti attività:

- analisi del capitolato di gara
- analisi dell'offerta presentata dall'aggiudicatario
- verifica dell'andamento del contratto rispetto agli adempimenti previsti
- verifica del calcolo degli importi da riconoscere all'operatore economico
- Altro

3.11.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di questa attività verrà utilizzato:

- Personale dipendente e a progetto
- Ufficio di segreteria, utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET.

3.12. Attività di Energy Manager

È previsto per il 2021 lo svolgimento da parte del CET della funzione di Energy manager presso i comuni di Seravezza, l'Azienda Ospedaliera Meyer, la Scuola Normale Superiore di Pisa e l'Università degli Studi di Firenze, nonché per i soci che ne facciano richiesta nel corso dell'anno. È prevista la stipula di un'adeguata convenzione con il Comune di Greve in Chianti.

3.12.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività

L'incarico al CET di Responsabile per la Conservazione e l'uso razionale dell'energia (Energy Manager) prevede lo svolgimento delle seguenti attività:

- analisi delle tariffe dell'energia elettrica e del gas e dei relativi contratti di fornitura;
- individuazione delle azioni, degli interventi, delle procedure e di quanto altro necessario per promuovere l'uso razionale dell'energia;
- predisposizione dei bilanci energetici in funzione anche dei parametri economici e degli usi energetici finali;
- predisposizione dei dati energetici eventualmente richiesti dalle Autorità centrali e da altri soggetti ai sensi del D.lgs. 195/2005 "Attuazione della direttiva 2003/4/CE sull'accesso del pubblico all'informazione ambientale";
- individuazione di interventi migliorativi di tipo organizzativo, gestionale operativo, manutentivo (ordinario e/o straordinario), con modifiche, ristrutturazioni o nuovi impianti;
- studi di fattibilità per l'eventuale installazione di fonti di energia rinnovabile, progetti preliminari, analisi tecnico/economica, analisi energetico/ambientali, richiesta eventuali autorizzazioni;
- assistenza alla predisposizione e stesura dei capitolati d'appalto relativi all'utilizzo delle varie forme di energia ed in particolare alla pubblica illuminazione di tutto il territorio comunale.

3.12.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di questa attività verrà utilizzato:

- Personale dipendente e a progetto
- Ufficio di segreteria, utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET.

3.13. Collaborazione con ANCI Toscana

La collaborazione con Anci Toscana è diventata una realtà consolidata, pertanto le iniziative che coinvolgeranno i comuni nel 2021 verranno attuate in sintonia con Anci.

Eventualmente si potranno organizzare delle giornate di formazione e informazione verso gli associati sulle seguenti tematiche:

- Tariffazione elettrica e del gas metano
- Energy Manager
- Gara di Accordo Quadro
- Conto Termico e Titoli di Efficienza Energetica
- Supporto a RUP e DEC
- Altro

3.13.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività

Per la collaborazione con Anci Toscana si prevedono incontri periodici per la definizione delle iniziative strategiche da intraprendere e l'organizzazione degli eventuali eventi ritenuti necessari e opportuni.

3.13.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di questa attività verrà utilizzato:

- Personale dipendente e a progetto;
- Ufficio di segreteria, utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET;
- il Collegio tecnico per la verifica delle proposte tecniche, la definizione della fattibilità ed il coordinamento del complesso delle attività.

3.14. Collaborazione con GSE Spa

Nel 2021 è prevista la collaborazione con il GSE spa al fine di identificare alcuni modelli di capitolati di gara che possano permettere agli enti di accedere facilmente agli incentivi ministeriali per l'efficienza energetica (certificati bianchi e Conto Termico). La collaborazione porterà alla redazione di bandi tipo da rendere disponibili alle pubbliche amministrazioni toscane e non.

3.14.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività

Per la collaborazione con GSE spa si prevedono incontri periodici per la definizione delle iniziative strategiche da intraprendere e l'organizzazione degli eventuali eventi ritenuti necessari e opportuni.

3.14.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di questa attività verrà utilizzato:

- Personale dipendente e a progetto;
- Ufficio di segreteria, utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET;
- il Collegio tecnico per le proposte tecniche, la definizione della fattibilità ed il coordinamento del complesso delle attività.

3.15. Progetti Comunitari

È stata attivata una collaborazione con l'ufficio progetti europei di Anci Toscana per monitorare le opportunità di finanziamento che offrono i bandi europei e la partecipazione in partenariato. Nel caso fossero individuate opportunità interessanti per i soci, saranno sviluppate in collaborazione con il personale ANCI.

3.15.1. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività

Sarà necessario:

1. Monitorare le Call aperte da parte della Commissione
2. Verificare eventuali “argomenti” di interesse
3. Verificare eventuale interesse dei soci a determinate iniziative
4. Creare eventuali partenariati europei
5. Procedere alla stesura dei progetti e alla documentazione necessaria alla partecipazione.

3.15.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di questa attività verrà utilizzato:

- Personale dipendente.
- Ufficio di segreteria, utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET.
- Consulenti per specifiche specializzazioni necessarie all'espletamento delle attività non reperibili nel personale dipendente o nel collegio tecnico.
- Imprese iscritte all'albo per l'affidamento in economia dei Servizi Tecnici
- Tecnici iscritti all'albo per l'affidamento dei Servizi di Ingegneria e Architettura
- Agenzia per l'Energia Fiorentina
- Anci Toscana

3.16. Attività a contenuto scientifico, di ricerca, di sviluppo e di analisi

Sotto il diretto coordinamento e la supervisione del Collegio Tecnico, il CET potrà sviluppare attività di “maggior” contenuto scientifico, di ricerca e di analisi. Le stesse saranno proposte dal Collegio e dovranno essere approvate dal Consiglio di Amministrazione. Le suddette attività dovranno, in ogni caso, avere almeno una delle seguenti caratteristiche:

- a. essere strettamente attinenti alla *mission* aziendale e portare ricadute positive la pubblica amministrazione;
- b. essere volte a migliorare l'efficienza e la efficacia dell'azione del consorzio nelle proprie attività;
- c. utili a dimostrare e divulgare quanto svolto dal consorzio.

Nel corso nel 2021 sarà presentata la seguente attività conclusa e proposta dal Collegio Tecnico nel 2019: redazione del Bilancio Sostenibile del CET 2019. L'attività sarà riproposta anche per il successivo esercizio.

Continueranno inoltre le seguenti attività iniziate dall'esercizio precedente:

- Monitoraggio dei consumi orari di gas e/o di energia termica delle utenze più significative

- Monitoraggio delle produzioni orarie dei vari sistemi di generazione afferenti ai soci del CET;
- Messa a punto di modelli puntuali ed aggregati del carico elettrico e termico, da estendere nel corso del 2021, grazie allo sviluppo dei punti precedenti, anche ai siti dotati di generazione propria.
- Organizzazione di un workshop di confronto con le altre centrali di committenza regionali che si occupano dell'acquisto di energia elettrica e gas naturale, per la condivisione di best practice di acquisto.
- Analisi delle forniture a gasolio da riscaldamento degli enti che aderiscono alla convenzione di Regione Toscana - Soggetto Aggregatore, al fine di proporre agli enti soluzioni di efficientamento energetico e di sostenibilità ambientale.

Nel corso del 2021 verrà dato avvio ad una nuova attività promossa dal Collegio Tecnico relativa alla nascita delle “comunità energetiche” previste dalle direttive UE RED2 e IEM e recepite da ARERA con Del.318/2020 recante “Regolazione delle partite economiche relative all'energia elettrica condivisa da un gruppo di autoconsumatori di energia rinnovabile che agiscono collettivamente in edifici e condomini oppure condivisa in una comunità di energia rinnovabile”.

La comunità di energia rinnovabile è un soggetto giuridico:

- a) che, conformemente al diritto nazionale applicabile, si basa sulla partecipazione aperta e volontaria, è autonomo ed è effettivamente controllato da azionisti o membri che sono situati nelle vicinanze degli impianti di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili che appartengono e sono sviluppati dal soggetto giuridico in questione;
- b) i cui azionisti o membri sono persone fisiche, Piccole o Medie Imprese (di seguito: PMI) o autorità locali, comprese le amministrazioni comunali;
- c) il cui obiettivo principale è fornire benefici ambientali, economici o sociali a livello di comunità ai propri azionisti o membri o alle aree locali in cui opera, piuttosto che profitti finanziari.

Per questo motivo si ritiene necessario approfondire la normativa specifica al fine di organizzare un evento sul tema rivolto ai Comuni.

3.16.1. Modalità operative dello Svolgimento delle attività

Le modalità operative saranno individuate di volta in volta in base alla specifica attività.

3.16.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di questa attività viene utilizzato:

- Il Collegio Tecnico come coordinatore e supervisore;
- Studenti, tesisti, dottorandi e specializzandi delle Università e delle Scuole Superiori di Studi Universitari presenti in Toscana.
- Personale dipendente.
- Ufficio di segreteria, utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET
- Consulenti per specifiche specializzazioni necessarie all'espletamento delle attività non reperibili all'interno del CET.
- Imprese esterne.

3.17. Qualificazione, certificazione e Accreditamento del CET

Nel corso del 2021 è prevista la verifica annuale di controllo per la certificazione UNI 11352 e per la UNI EN ISO 9001.

Il mantenimento della certificazione UNI EN ISO 9001 è auspicabile al fine di ottenere i requisiti premianti per la Qualificazione delle stazioni appaltanti e centrali di committenza verso l'ANAC, ai sensi dell'art. 38 del D.lgs 50/2016.

Il mantenimento della certificazione UNI 11352 è auspicabile al fine di mantenere i requisiti per l'accesso ai certificati bianchi per gli enti pubblici che realizzano direttamente interventi di efficientamento energetico.

Inoltre, nel corso del 2021 CET concluderà le procedure per l'accreditamento con ACCREDIA secondo i regolamenti tecnici per il Protocollo ITACA "Edilizia Sostenibile" e inizierà il percorso di accreditamento per la Verifica e Validazione di Progetti di opere pubbliche sopra i 20 milioni di euro, secondo quanto previsto dal Codice degli Appalti.

3.17.1. Modalità operative dello Svolgimento delle attività

Si provvederà a operare secondo le norme di riferimento.

3.17.2. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Per lo svolgimento di questa attività verrà utilizzato:

- Personale dipendente.
- Ufficio di segreteria, utilizzando le strutture ed i servizi generali del CET.
- Consulenti per specifiche specializzazioni necessarie all'espletamento delle attività non reperibili nel personale dipendente o nel collegio tecnico.
- Imprese iscritte all'albo per l'affidamento in economia dei Servizi Tecnici
- Tecnici iscritti all'albo per l'affidamento di Servizi di Ingegneria e Architettura



3.18. Attività eventualmente richieste dai soci

Il CET si renderà disponibile e interessato a svolgere ulteriori prestazioni non comprese nei punti precedenti, su specifica richiesta dei soci, sempre nell'ambito dei temi contenuti nell'oggetto societario dello statuto.

Su richiesta di soci, nel corso dell'anno 2021 saranno ad esempio attivate per la prima volta le seguenti attività:

3.18.1. Supporto agli enti negli adempimenti per gli impianti fotovoltaici

Nel corso del 2021 il CET fornirà supporto agli enti nella gestione degli adempimenti necessari al mantenimento degli incentivi di Conto Energia per gli impianti fotovoltaici. Tale attività è stata richiesta dall'ente Consorzio 1 Toscana Nord.

3.18.2. Piani di Illuminazione Comunale

Nel corso del 2021 il CET si rende disponibile a redigere analoghi PIC per conto degli enti interessati. E' prevista la stipula della convenzione con il Comune di Pistoia per la redazione del Piano di Illuminazione Comunale dell'ente.

3.18.3. Modalità operative dello Svolgimento delle Attività

Le modalità di svolgimento saranno individuate in relazione alla tipologia dell'attività richiesta.

3.18.4. Le risorse impiegabili per lo svolgimento delle attività

Le risorse saranno individuate in relazione alla tipologia dell'attività richiesta.

4. PREVISIONE ECONOMICA TRIENNALE

4.1. Modalità di redazione della previsione economica 2021-2023

La previsione economica per il triennio 2021 - 2023 è stata redatta tenendo conto dei ricavi e delle spese di competenza dell'esercizio, in coerenza con l'attività preventivata. I ricavi sono esposti al netto di abbuoni e ribassi. Le spese sono state indicate osservando il principio della prudenza e quindi determinate in maniera particolarmente cautelativa.

La gestione finanziaria e quella straordinaria sono praticamente inesistenti.

Le imposte sono state calcolate tenendo conto delle aliquote IRES e IRAP vigenti nel 2020.

Il risultato dell'esercizio è quindi espresso in termini prudenti e reali.

4.2. Previsione economica per attività svolta

Il 2021 sarà il diciassettesimo anno di attività della società. In questo esercizio la società continuerà ad occuparsi, oltre alle gare derivanti dal contratto di avvalimento con il Soggetto Aggregatore – Regione Toscana e alla gestione dei contratti, di quanto segue:

- Accordo Quadro Protocollo per la realizzazione di interventi di efficientamento energetico sulle strutture pubbliche toscane,
- Attività di centralizzazione delle committenze e acquisto per conto dei soci,
- Assistenza ai RUP nella verifica di congruità delle offerte e nella gestione delle gare di servizi energia e servizio luce,
- Audit Energetici, finalizzati al risparmio energetico,
- Ruolo di DEC,
- Ruolo di Energy Manager,
- Redazione di Piani di Illuminazione Comunale,
- Promozione delle fonti rinnovabili, attraverso lo sviluppo di impianti fotovoltaici, idroelettrici, eolici e a biomassa.

Nel 2021 l'attività di DEC per i soci suoi contratti per la fornitura di energia elettrica e gas naturale sarà calcolato come riportato all'Assemblea dei Soci del 10.05.2017:

- in 0,15 euro per ogni MWh di energia elettrica consumata dall'ente, da calcolare sulla base dei dati di fatturazione;
- in 0,15 euro cent per ogni Smc di gas naturale consumato dall'ente, da calcolare sulla base dei dati di fatturazione.

Per il 2021 le quote di gestione consortili saranno pari ad:

- 0,4 €/MWh + IVA, per l'acquisto e per il servizio di gestione dei contratti dell'energia elettrica, da applicare ai volumi acquisiti dall'ente per i soci del CET con partecipazione al capitale sociale o che aderiscono al servizio del CET tramite convenzione Anci Toscana (per gli Enti Locali e Unioni di Comuni) e Uncem Toscana (Enti Locali Montani e Comunità/Unioni di Comuni Montani);
- 0,5 €/MWh + IVA, per l'acquisto e per il servizio di gestione dei contratti dell'energia elettrica, da applicare ai volumi acquisiti dall'ente per gli Enti che usufruiscono dei servizi CET tramite apposita Convenzione senza associarsi al consorzio;
- 0,4 c€/Smc + IVA, per l'acquisto e per il servizio di gestione dei contratti del gas naturale, da applicare ai volumi acquisiti dall'ente per i soci del CET con partecipazione al capitale sociale o che aderiscono al servizio del CET tramite convenzione Anci Toscana (per gli Enti Locali e Unioni di Comuni) e Uncem Toscana (Enti Locali Montani e Comunità/Unioni di Comuni Montani);
- 0,5 c€/Smc + IVA, per l'acquisto e il servizio di gestione dei contratti del gas naturale, da applicare ai volumi acquisiti dall'ente per gli Enti che usufruiscono dei servizi CET tramite apposita Convenzione senza associarsi al consorzio;
- 0,5 c€/kg per l'acquisto e per il servizio di gestione dei contratti di GPL da carro bombolaio, da applicare ai volumi acquisiti dall'ente per gli Enti che aderiranno alla convenzione usufruendo dei servizi CET;
- 0,5 c€/klit per l'acquisto e gestione dei contratti del gasolio, da applicare ai volumi acquisiti dall'ente per gli Enti che aderiranno alla convenzione usufruendo dei servizi CET;
- 0,45 c€/Smc per l'acquisto e gestione dei contratti del gas naturale da carro bombolaio, calcolato sulla base dei volumi acquisiti dall'ente per gli Enti che aderiranno alla convenzione usufruendo dei servizi CET.

L'utile di esercizio previsto nel triennio 2020 - 2022 ammontano a un previsionale di € 124.320,29 per il 2020, a € 215.020,11 per il 2021 e a € 45.261,64 per il 2022. La previsione tiene conto delle entrate attese dallo svolgimento delle nuove attività esposte ed è ispirata a principi di prudenza.

Tenuto conto della crescita dell'operatività, si è comunque cercato di contenere le spese e mantenere al minimo la struttura organizzativa della Società, continuando a qualificare la professionalità degli addetti.

Il Presidente della Società Consortile Energia Toscana

Dott. Marco Gomboli